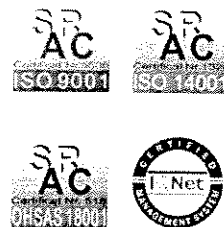




S.C. COMPANIA AQUASERV S.A.
ORC: J26/464/1998; CIF: RO10755074
Str. Kós Károly nr.1 Tîrgu-Mureş
Cod poştal: 540297, ROMÂNIA
Telefon: +40-(0)265-208.800
Fax: +40-(0)265-208.881
E-mail: office@aquaserv.ro
www.aquaserv.ro



Nr. înregistrare: 207522/09.05.2014

Către : **CONSILIUL DE ADMINISTRATIE al S.C. COMPANIA AQUASERV S.A.**
Tîrgu Mures

Subiect: **Analiza si înaintarea spre aprobare catre AGA a scrisorii de intentie a SC. AZOMURES SA Tîrgu Mures si a proiectului de contract de colaborare din punct de vedere strategic al afacerii**

I. Introducere

În amonte cu cca. 2 km de Statia de epurare a municipiului Tîrgu Mures se afla platforma industrială a Combinatului chimic « Azomures », care are obiectul principal de activitate producția de îngrășăminte chimice pentru agricultura. În prezent SC Azomures SA tratează apele uzate industriale pe o linie tehnologică proprie, la nivelul tehnologic al anilor 1970, care însă nu este propice pentru a face față normelor de descărcare în emisarii naturale după anul 2015, potrivit normelor naționale și Directivei UE pentru protecția mediului. Schimbarea patronatului SC Azomures SA, a condus la începerea unui proces amplu de externalizare a multor activități colaterale și concentrarea forțelor proprii pe activitatea de producție a îngrășămintelor.

Pornind de la această politică de externalizare a unor activități secundare și nevoia reală de identificare a unei soluții pentru epurarea avansată a apelor uzate industriale după anul 2015, conducerea SC Azomures SA a solicitat S.C. Compania Aquaserv S.A. Tîrgu Mureș, operator regional pentru serviciile publice de alimentare cu apă și canalizare, **analizarea posibilității de a presta serviciul de epurare a apelor industriale, pe o infrastructură dezvoltată de către SC Azomures SA, pe cheltuielile acesteia**, având în vedere că epurarea este unul dintre obiectele principale de activitate ale S.C. Compania Aquaserv S.A.

Această oportunitate de extindere a volumului de activitate a S.C. Compania Aquaserv S.A. Tîrgu Mures, este benefică în condițiile în care criza economică a dus la pierderea unui număr semnificativ de clienți, agenți economici intrați în insolvență sau faliment, dar și reducerii volumului de apă vândută și epurată iar eventuala creștere a cifrei de afaceri și a profitului, este binevenită, tocmai pentru a compensa scăderea consumului de apă constatată an de an, atât prin mișcările demografice, contorizarea și optimizarea consumului casnic, cât și prin reducerea activităților economice în zonă.

În urma studierii aspectelor tehnice și economice a unei asemenea noi activități, conducerea executivă a S.C. Compania Aquaserv S.A. și-a manifestat interesul de a se implica într-o astfel de colaborare, cu condiția asigurării unui avantaj economic pentru compania noastră și în condițiile în care această colaborare se va aproba de către Consiliul de Administrație și AGA S.C. Compania Aquaserv S.A. În acest sens a fost semnată Scrisoarea de Intenție, din anexa, înaintată de SC Azomures SA, înregistrată la nivelul societății sub numărul 207033/30.04.2014.

Obiectul prezentului proiect, respectiv statia de epurare, se afla in aria de delegare ale unitatilor administrativ teritoriale, membre ale Asociatiei de dezvoltare intercomunitara Aqua Invest Mures, astfel se realizeaza integrarea acestei statii de epurare intr-un sistem integrat de operare specializat al operatorului regional.

II. Aspectele Tehnice

Din multitudinea de variante studiate de catre SC Azomures SA, acesta a optat pentru construirea unei noi statii de epurare proprii, in vecinatatea Statiei de epurare a municipiului Tirgu Mures.

In alegerea amplasamentului s-a tinut cont de urmatoarele :

- Apele uzate industriale provenite de la SC Azomures SA necesita adaos de carbon organic pentru derularea procesului de epurare biologica, pentru care in mod curent se utilizeaza metanol. Apele uzate industriale brute de la Fabrica de Bere din Ungheni pot acoperi parțial acest necesar de material organic și astfel se reduc costurile epurării apelor uzate industriale atat pentru SC Azomures SA, cat si pentru Fabrica de Bere ;
- Prelucrarea namolului rezultat din procesul de epurare biologica din Statia de epurare noua a SC Azomures SA poate fi realizata la Statia de epurare a municipiului Tirgu Mures.

Subliniem ca autoritatile locale de mediu sprijina aceasta initiativa, in special din punct de vedere al impactului net asupra mediului, date fiind urmatoarele argumente:

- transformarea unui deșeu (apa uzată de la fabrica de bere), într-o materie primă necesară unui proces de tratare,
- evitarea consumului inutil de resurse pentru eliminarea materialului organic din apa uzată a Fabricii de bere în instalațiile de preepurare ale acesteia
- prin co-procesarea namolului generat in cele doua statii de epurare, se implementează un management performant integrat al deșeurilor, in aria de operare a Municipiului Tg.Mures, pe seama valorificarii potentialului energetic al acestora.

Solutia tehnica pentru noua statie de epurare a SC Azomureș SA, este dotarea cu o tehnologie cu namol activat, specifica apelor industriale cu continut ridicat de azot. Pentru cuantificarea dimensiunilor acesteia tabelul de mai jos prezinta valorile comparative relevante cu statia de epurare a municipiului Tg. Mures.

Parametru	UM	Statia Tg. Mures	Statia Azomures
Debit apa	m ³ /zi	50,000	20,000
Volum reactor biologic	m ³	30,000	13,000
Namol generat	kg SU/zi	13,424	3,500
Necesar de energie electrica	kWh/zi	19,200	7,900

Pentru transferul apelor uzate industriale de la combinat la noua statie de epurare, SC Azomures SA, va utiliza o conducta separata.

Principalele responsabilități ale companiei in cadrul prestatiei solicitate de SC Azomures SA, sunt urmatoarele:

- Exploatarea noii statii de epurare, cu asumarea responsabilitatii conformarii calitatii efluentului la cerintele legale in vigoare;
- Preluarea namolurilor rezultate in procesul de epurare, tratarea lor corespunzatoare si eliminarea finala a acestora;
- Mentenenta infrastructurii, in conformitate cu manualele de mentenanta ale utilajelor.

III. Aspecte Economice

Oportunitatea de a suplimenta cifra de afaceri si profitul companiei prin prestarea serviciului de epurare a apelor uzate industriale si prelucrarea namolului pentru Azomures este binevenita in conditiile in care an de an se constata reducerea consumului de apa in zona deservita datorita fenomenelor demografice si restrangerii activitatilor economice.

Exploatarea acestei oportunitati devine mai importanta tinand cont de faptul ca **efortul de investitie este asumat in intregime de SC Azomures SA si noua statie de epurare se pune la dispozitia SC Compania Aquaserv SA in mod gratuit, prin contract de comodat.**

Amploarea acestei afaceri este reflectata prin urmatoarele cifre estimate in baza Studiului de Fezabilitate cunoscut pana in prezent:

- Valoarea estimata a investitiei asumata de SC Azomures SA : 39.000.000 lei
- Cifra de afaceri anuala estimata pentru SC Compania Aquaserv SA : 6.000.000 lei/an

Aceasta cifra de afacere echivaleaza cu valoarea serviciilor de apa-canal facturate anual de catre doua sucursale, Tarnaveni si Iernut impreuna.

Avand in vedere cerintele partilor, respectiv:

SC Azomures SA prefera un control riguros asupra costurilor de operare si SC Compania Aquaserv SA doreste sa aiba un profit rezonabil, sigur, din aceasta afacere, s-a propus prin *proiectul Contractului de Colaborare* un sistem de tarifare avand urmatoarele trei componente :

- a) **tariful pentru serviciul de prelucrare si eliminare namol** - care va acoperi toate si orice operatiuni si costuri asociate preluarii, tratarii, procesarii si eliminarii finale a namolului. Aceasta componenta a tarifului va avea o valoare fixa de 1,35 lei per kg substanta uscata (SU) din namolul prelucrat si va fi datorat lunar, in functie de cantitatea de substanta uscata din namolul prelucrat. Aceasta componenta s-a stabilit in baza costurilor aferente liniei de prelucrare a namolului aflata in dezvoltare in prezent la Statia de epurare municipala Tirgu Mures. Tariful de 1,35 lei/kg SU inmultit cu cantitatea de SU estimata din nămolul prelucrat de 1.277.000 kg SU/an rezulta valoarea anuala facturata de **1.723.950 lei/an** pentru acest serviciu.
- b) **tariful pentru Procesul de Epurare** - care va acoperi toate si orice operatiuni si Costurile Eligibile asociate desfasurarii Procesului de Epurare precum si Costurile Eligibile asociate Lucrarilor de Mentenanta si Interventie. Aceasta componenta a tarifului de lei/mc va fi variabila in functie de valoarea Costurilor Eligibile din luna respectiva si de volumul de ape industriale uzate deversate de SC Azomures SA in luna respectiva. Costurile Eligibile înseamnă costurile necesare in vederea si derivand imediat din operarea si mentenanta Statiei de Epurare Azomures: costurile utilitatilor, costurile cu obtinerea autorizatiilor, costuri cu substantele chimice folosite in Procesul de Epurare inclusiv cu metanolul sau cu orice alta substanta cu aport de carbon, taxe de deversare ape tratate rezultate din Procesul de Epurare, piese de schimb, consumabile sau subansamble necesare pentru Efectuarea Lucrarilor de Mentenanta si Interventie. In baza Studiului de Fezabilitate cunoscut in prezent acesta componenta se estimeaza la cca. **3.195.000 lei/an**.
- c) **tariful pentru operarea/exploatarea si intretinerea Statiei de Epurare Azomures (abonamentul lunar)** - care va acoperi costurile manoperei efectuate de toti si orice angajati/reprezentanti/contractanti ai SC Compania Aquaserv SA implicati in desfasurarea Activitatilor (inclusiv a Lucrarilor de Mentenanta si Interventie) calculat la 30.000 lei/luna, costul analizelor de laborator reprezentand 10.000 lei/luna precum si marja de profit a companiei, pentru Activitatile prestate in valoare de 50.000 lei/luna. Aceasta componenta a Tarifului va avea o valoare lunara fixa, forfetara de 90.000 lei/ luna, de unde rezulta valoarea anuala de **1.080.000 lei/an**.

În urma acestui sistem de tarifare rezulta următoarele castiguri estimate pentru S.C. Compania Aquaserv S.A. :

- 170.000 lei/an profit din Procesarea namolului rezultat pe linia de epurare Azomures (cca. 10% din valoarea facturata pentru aceasta activitate)
- 600.000 lei/an profit inclus in abonamentul fix lunar (50.000 lei/luna)

Acest **castig total anual de 770.000 lei/an** reprezintă **12.8% din cifra de afaceri estimata** a se realiza din epurarea apelor industriale ale SC Azomures SA si procesarea namolurilor aferente.

Fata de cele prezentate, va rugam a analiza si decide :

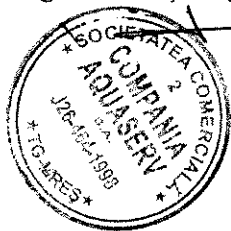
1. înaintarea spre aprobarea Adunării generale a acționarilor a scrisorii de intentie
2. înaintarea spre aprobarea Adunării generale a acționarilor a proiectului Contractului de Colaborare cu SC Azomureș SA, ca si masura statetica de sustinere a afacerii SC. Compania Aquaserv SA Tg.Mures, respectiv: orice înscris subsecvent acestuia ce derivă din cele prevăzute prin acest contract de colaborare.
3. mandatarea executivului de a demara aceasta colaborare.

Anexa:

1. Scrisoarea de intentie nr. 207033/30.04.2014.

Cu considerație,

Director general,
ing. Horobeț Sergiu



Manager Apă uzată,
ing. Bauer Csaba